

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Донецкий государственный университет»

Учетно-финансовый факультет  
Кафедра финансов и банковского дела



П. А. Машаров

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЛИНГ**

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.08 Финансы и кредит
Магистерская программа	Корпоративные финансы
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная, заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2024

Рабочая программа дисциплины «**Финансовый контроллинг**» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит (Магистерская программа: Корпоративные финансы) составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 991, Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Разработчик:

доцент кафедры финансов и  
банковского дела,  
канд. экон. наук, доцент



Л. С. Михальская

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры финансов и банковского дела.  
Протокол от 26.03.2024 г. № 9.

Заведующий кафедрой



П. В. Егоров

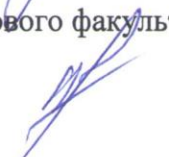
СОГЛАСОВАНО:

Декан учетно-финансового факультета  
28.03.2024 г.



Н. В. Алексеенко

Учебно-методическая комиссия учетно-финансового факультета.  
Протокол от 27.03.2024 г. № 7.  
Председатель



А. А. Блажевич

Руководитель основной профессиональной  
образовательной программы,  
д-р экон. наук, проф.  
26.03.2024 г.



П. В. Егоров

## 1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

### 1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

дисциплины программы магистратуры:.. «Финансово-кредитные методы регулирования экономики», «Инновационные финансовые технологии», «Инвестиционный менеджмент», «Инновационный менеджмент в корпорациях», «Финансовый менеджмент».

### 1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

Производственная практика: НИР, рассредоточенная, производственная практика по профилю профессиональной деятельности, преддипломная практика, выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация)

## 2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1.Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.04.08 Финансы и кредит (Магистерская программа: Корпоративные финансы)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ДВ.6.2 Финансовый контроллинг
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор обучающегося
Количество зачетных единиц / всего часов	4 / 144

### 2.2.Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	2	3	17	–	34	93	144	экзамен
Очно-заочная	2	3	4	–	6	134	144	экзамен

## 3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Приобретение студентами знаний в области организационного, информационного, методического обеспечения функционирования финансового контроллинга на отечественных предприятиях на основе изучения передового опыта в этой области.

## 4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Профессиональные компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ПК-4. Способен осуществлять реализацию инвестиционного	ПК-4.1. Проводит анализ, обоснование и формирует возможные варианты	ПК-1.4.1. Знает современный инструментарий финансового менеджмента, его приёмы и методы; владеет современной методикой анализа

Профессиональные компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
проекта	реализации проекта на основе использования организационной, информационной и методической систем обеспечения	<p>финансового состояния предприятия, его инвестиционной привлекательности, оценки эффективности инвестиционного проекта</p> <p>ПК-1.4.2. Умеет анализировать внешние и внутренние факторы, а также условия, влияющие на реализацию инвестиционного проекта, применять модели диагностики финансового состояния предприятия.</p> <p>ПК-1.4.3. Аргументированно применяет подходы, направленные на эффективную реализацию проекта, методы системного и ситуационного анализа для проектирования оптимального инвестиционного решения.</p>

## 5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Название темы	Краткое содержание темы (вопросы темы)
1. Введение в финансовый контроллинг.	<p>1.1.Сущность, предмет и объекты финансового контроллинга</p> <p>1.2.Функции, задачи и методы финансового контроллинга</p> <p>1.3.Исторические аспекты становления финансового контроллинга</p>
2. Финансовый контроллинг в системе управления предприятием	<p>2.1.Роль финансового контроллинга в системе управления предприятием</p> <p>2.2.Взаимосвязь финансового контроллинга с функциями управления</p> <p>2.3.Виды финансового контроллинга и их сравнительная характеристика</p>
3. Оперативный финансовый контроллинг	<p>3.1.Сущность оперативного финансового контроллинга и его инструменты</p> <p>3.2.Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием</p>
4. Стратегический финансовый контроллинг	<p>4.1.Сущность, цель и объекты стратегического финансового контроллинга.</p> <p>4.2. Характеристика этапов стратегического финансового контроллинга.</p> <p>4.3. Прогнозирование возможности кризисного состояния предприятия.</p>
5. Информационное обеспечение финансового контроллинга	<p>5.1. Сущность понятия информационного финансового обеспечения, информационных потоков.</p> <p>5.2. Цели финансового контроллинга на уровне формирования входной и выходной информации</p> <p>5.3. Основные источники информации</p>
6. Основные элементы и инструменты финансового контроллинга	<p>6.1. Формирование структуры баланса</p> <p>6.2. Классификация инструментов контроллинга в зависимости от области применения</p>

Название темы	Краткое содержание темы (вопросы темы)
	6.3. Финансовое планирование как основной элемент финансового контроллинга 6.4. Анализ стратегических «люков», анализ потоков платежей, анализ работающего капитала. 6.5. Финансовая «паутина» 6.6. Баланс движения средств и финансовый маркетинг 6.7. Контроль финансовых рисков
7. Бюджетирование и его роль в финансовом контроллинге	7.1. Сущность бюджетирования и его роль 7.2. Классификация бюджетов, их особенности и назначение. 7.3. Основные бюджетные формы и их особенности 7.4. Контроль и анализ исполнения бюджета на предприятии, в организации.
8. Управленческий учёт в системе финансового контроллинга	8.1. Цели, задачи и основные положения управленческого учета. 8.2. Методы учета, анализа и планирования затрат и результатов, используемые в финансовом контроллинге. 8.3. Формирование учетной политики для целей управленческого учета и контроллинга.
9. Аудит в системе финансового контроллинга	9.1. Содержание понятия «аудит-контроллинг» 9.2. Роль финансового анализа в аудит-контроллинге 9.3. Оценка финансового состояния аудируемого предприятия (организации) 9.4. Содержание и цели проведения контроля качества аудита в финансовом контроллинге.
10. Организация службы финансового контроллинга	10.1. Роль службы финансового контроллинга в организационной структуре предприятия (организации) 10.2. Формирование оптимального персонального состава и структуры службы финансового контроллинга 10.3. Профессиональные знания для свободного владения методами и инструментами финансового контроллинга.
11. Внедрение системы финансового контроллинга в организации	11.1. Этапы построения системы финансового контроллинга на предприятии 11.2. Сущность и характеристика каждого этапа.

## 6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Форма обучения – очная, курс – 2, семестр – 3

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
1. Введение в финансовый контроллинг.	1	–	2	10	13
2. Финансовый контроллинг в системе управления предприятием	1	–	2	11	14

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
3.Оперативный финансовый контроллинг	2	–	4	7	13
4.Стратегический финансовый контроллинг	2	–	4	7	13
5.Информационное обеспечение финансового контроллинга	1	–	2	10	13
6.Основные элементы и инструменты финансового контроллинга	1	–	2	10	13
7.Бюджетирование и его роль в финансовом контроллинге	2	–	4	7	13
8.Управленческий учёт в системе финансового контроллинга	2	-	4	7	13
9.Аудит в системе финансового контроллинга	1	-	2	10	13
10.Организация службы финансового контроллинга	2	-	4	7	13
11.Внедрение системы финансового контроллинга в организации	2	-	4	7	13
ИТОГО ПО КОМПОНЕНТУ ОПОП	17	–	34	93	144

## 6.2.Форма обучения – очно-заочная, курс – 2, семестр – 3

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
1. Введение в финансовый контроллинг.	0,5	–	1	11,5	13
2. Финансовый контроллинг в системе управления предприятием	0,5	–	0,5	13	14
3.Оперативный финансовый контроллинг	0,5	–	0,5	12	13
4.Стратегический финансовый контроллинг	0,5	–	0,5	12	13
5.Информационное обеспечение финансового контроллинга	-	–	0,5	12,5	13
6.Основные элементы и инструменты финансового контроллинга	0,5	–	0,5	12	13
7.Бюджетирование и его роль в финансовом контроллинге	0,5	–	0,5	12	13
8.Управленческий учёт в системе финансового контроллинга	0,5	-	0,5	12	13
9.Аудит в системе финансового контроллинга	0,5	-	0,5	12	13
10.Организация службы финансового контроллинга	-	-	0,5	12,5	13
11.Внедрение системы финансового контроллинга в организации	-	-	0,5	12,5	13
ИТОГО ПО КОМПОНЕНТУ ОПОП	4	–	6	134	144

## 7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 7.1.Контрольные вопросы

1. Сущность, задачи и функции контроллинга

2. Исторические аспекты формирования концепций контроллинга
3. Американская и европейская модели контроллинга.
4. Структура контроллинга
5. Концепция финансового контроллинга
6. Философия доходности как компонент концепции контроллинга
7. Сущность оперативного финансового контроллинга
8. Связь контроллинга с планированием, контролем, учетом и отчетностью.
9. Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием (организацией): показатели для держателей акций.
10. Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием.(организацией): показатели результатов хозяйственной деятельности.
11. Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием.(организацией):финансовые показатели.
12. Сравнительная характеристика оперативного и стратегического контроллинга
13. Концептуальные основы стратегического контроллинга.
14. Цель и объекты стратегического контроллинга.
15. Этапы процесса накопления информации в системе стратегического контроллинга.
16. Методы финансового контроллинга: группировка деловых и финансовых показателей деятельности предприятия.
17. Методы финансового контроллинга: отслеживание показателей на этапах жизненного цикла конкурентного преимущества предприятия.
18. Методы финансового контроллинга: показатели рентабельности.
19. Методы финансового контроллинга: анализ показателей ликвидности.
20. Методы финансового контроллинга: анализ финансового состояния предприятия.
21. Методы финансового контроллинга: анализ показателей оборачиваемости.
22. Методы финансового контроллинга: бенчмаркинг.
23. Методы финансового контроллинга: стоимостной анализ.
24. Методы стратегического финансового контроллинга: портфельный анализ: ABC-анализ.
25. Методы стратегического финансового контроллинга: анализ сильных и слабых мест на предприятии.
26. Информация как технологическая основа контроллинга.
27. Свойства и виды информации.
28. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга.
29. Источники информации.
30. Формирование структуры бизнеса.
31. Основные элементы и инструменты финансового контроллинга.
32. Анализ потоков платежей (КФ-анализ).
33. Анализ работающего капитала (Working Capital)/
34. Финансовая «паутина».
35. Баланс движения средств и финансовый план.
36. Сущность и функции бюджетирования.
37. Виды бюджетов.
38. Методики бюджетирования.
39. Внедрение бюджетирования на предприятии.
40. Понятие и цели управленческого учета.
41. Функции и основные объекты управленческого учета.
42. Задачи управленческого учета.
43. Классификация методов управленческого учета и применение их в контроллинге.
44. Отличие управленческого учета от финансового.
45. Управленческий учет как инструмент контроллинга.
46. Элементы системы учета затрат.

47. Отличие контроллинга от управленческого учета.
48. Достоинства и недостатки методов управленческого учета.
49. Сущность, содержание и классификация аудит-контроллинга.
50. Государственное регулирование аудиторской деятельности.
51. Организация планирование аудит-контроллинга.
52. Методика сбора и получения аудиторских доказательств.
53. Порядок оформления результатов аудит-контроллинга.
54. Ответность аудиторских организаций.
55. Организация подразделения финансового контроллинга.
56. Профессиональные и личные качества контроллера.
57. Функции контроллера: контроллер как «продавец планов».
58. Функции контроллера: контроллер как координатор в информационной системе предприятия.
59. Функции контроллера: контроллер как консультант руководства предприятия.
60. Типичные ошибки при внедрении контроллинга.
61. Предпосылки формирования системы контроллинга в организации.
62. Фазы внедрения контроллинга.
63. Темпы внедрения контроллинга.

## **7.2. Темы рефератов**

1. Сущность, задачи и функции контроллинга
2. Исторические аспекты формирования концепций контроллинга
3. Американская и европейская модели контроллинга.
4. Сущность оперативного финансового контроллинга
5. Сравнительная характеристика оперативного и стратегического контроллинга
6. Концептуальные основы стратегического контроллинга.
7. Методы финансового контроллинга: группировка деловых и финансовых показателей деятельности предприятия.
8. Методы финансового контроллинга: отслеживание показателей на этапах жизненного цикла конкурентного преимущества предприятия.
9. Методы финансового контроллинга: показатели рентабельности.
10. Методы финансового контроллинга: анализ показателей ликвидности.
11. Методы финансового контроллинга: анализ финансового состояния предприятия.
12. Методы финансового контроллинга: анализ показателей оборачиваемости.
13. Методы финансового контроллинга: бенчмаркинг.
14. Методы финансового контроллинга: стоимостной анализ.
15. Методы стратегического финансового контроллинга: портфельный анализ: ABC-анализ.
16. Методы стратегического финансового контроллинга: анализ сильных и слабых мест на предприятии.
17. Основные элементы и инструменты финансового контроллинга.
18. Анализ потоков платежей (КФ-анализ).
19. Анализ работающего капитала (Working Capital)/
20. Финансовая «паутина».
21. Сущность и функции бюджетирования.
22. Методики бюджетирования.
23. Отличие управленческого учета от финансового.
25. Управленческий учет как инструмент контроллинга.
26. Отличие контроллинга от управленческого учета.
27. Сущность, содержание и классификация аудит-контроллинга.
28. Государственное регулирование аудиторской деятельности.
29. Методика сбора и получения аудиторских доказательств.



30. Организация подразделения финансового контроллинга.
31. Профессиональные и личные качества контроллера.
32. Типичные ошибки при внедрении контроллинга.
33. Предпосылки формирования системы контроллинга в организации.

### **7.3. Темы письменных работ (типы задач)**

В середине семестра проводится промежуточная контрольная работа по темам 1-5, а в конце семестра – по темам 6-11. Задание включает в себя 3 теоретических вопроса и 2 практические задачи.

Пример теоретических вопросов.

1. Сущность оперативного финансового контроллинга
2. Финансовая «паутина».
3. Типичные ошибки при внедрении контроллинга.

Задача 1.

Среднедневной расход запасов товарно-материальных ценностей составляет 1200 руб. Норма запаса в днях – 5 дней. Кредиторская задолженность по расчетам – 4500 руб.. Определите объем финансовых средств, необходимый для запасов текущего хранения.

Задача 2.

Ожидаемая номинальная будущая стоимость – 1000 000 руб.

Реальная процентная ставка, используемая в процессе дисконтирования стоимости – 20 % в год.

Прогнозируемый годовой темп инфляции – 12 %

Период дисконтирования – 3 года, интервал – 1 год

Определить:

Настоящую стоимость денежных средств с учетом фактора инфляции

### **7.4 Образец содержания экзаменационного билета**

1. Дайте ответы на теоретические вопросы:

- 1.1. Цель и объекты стратегического контроллинга
- 1.2. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга
- 1.3. Ответственность аудиторских организаций.

2. Решите задачи:

2.1. Определить эффект финансового левириджа, если собственный капитал предприятия составляет 1000 тыс.руб.,

долгосрочный кредит = 200 тыс.руб.,

краткосрочный кредит = 80 тыс.руб.,

средняя процентная ставка за кредит = 15%,

валовая прибыль = 700 тыс.руб.,

ставка налога = 20%.

2.2. Номинальная годовая процентная ставка по опционным и фьючерсным операциям на фондовой бирже на предстоящий год сложилась в размере 19 %.

Прогнозируемый годовой темп инфляции – 7 %

Определить реальную годовую процентную ставку.

В случае ведения учебного процесса с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, содержание билета может отличаться от приведенного.

## **8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ**

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Виды работ	Баллы
Организационно-учебная работа студента в аудитории	35
Самостоятельная (индивидуальная) работа	15
Контрольные работы	10
ИТОГО	60
Экзамен	40
Общий итог за семестр	100

#### Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

## 9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
  - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа;
  - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
  - экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - письменные задания выполняются на компьютере;
  - экзамен и зачет проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учетом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - в печатной форме увеличенным шрифтом;
  - в форме электронного документа;
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.

## **10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА**

Учебные занятия по дисциплине «Финансовый контроллинг» проводятся в 8-м учебном корпусе (г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 198а) университета. Для проведения лекционных и практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя. Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

Индивидуальные и групповые консультации студентам для проведения самостоятельной работы предоставляются на кафедре финансов и банковского дела, находящейся в 8 учебном корпусе (ауд. 408).

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 8-го учебного корпуса (ауд. 105), материально-техническую базу учебной лаборатории «Финансы и кредит» кафедры «Финансы и банковское дело».

В процессе обучения студенты имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине «Финансовый контроллинг», размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования ФГБОУ ВО «ДонГУ». С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

## **11. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **11.1. Основная литература**

1. Дыбаль С.В. Финансовый контроллинг: учебник. / С.В. Дыбаль, М.А. Дыбаль. – М.: КноРус. – 2023 - 384 с.
2. Мануйленко В.В. Система финансового контроллинга в корпорациях / В.В. Мануйленко, М.А. Шебзухова. – м.: Финансы и статистика. – 2022. – 326 с.
3. Майер, Э. Контроллинг как система мышления и управления / Э. Майер. - М.: Финансы и статистика, 2016. - 526 с.
4. Бочаров, В.В. Комплексный финансовый анализ / В.В. Бочаров. - М.: СПб: Питер, 2015. - 432 с
5. Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование: настольная книга по постановке финансового планирования / В.Е. Хруцкий, В.В. Гамаюнов. - М.: Финансы и статистика, 2021. - 464 с.

6. Четыркин, Е.М. Методы финансовых и коммерческих расчетов / Е.М. Четыркин. - М.: Дело, 2018. - 320 с.

### 11.2. Дополнительная литература

7. Абрютин, М.С. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия / М.С. Абрютин, А.В. Грачев. - М.: Дело и сервис; Издание 3-е, перераб. и доп., 2023. - 272 с.
8. Артеменко, В.Г. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие для студентов / В.Г. Артеменко. - М.: Омега-Л; Издание 2-е, 2019. - 270 с.
9. Бердникова, Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия / Т.Б. Бердникова. - М.: ИНФРА-М, 2019. - 224 с.
10. Бернстайн Анализ финансовой отчетности / Бернстайн. - М.: Финансы и статистика, 2015. - 624 с.
11. Катаронов, В.Ю. Инвестиционный потенциал хозяйственной деятельности. Макроэкономический и финансово - кредитный аспекты / В.Ю. Катаронов. - М.: МГИМО(У) МИД России, 2024. - 320 с.
12. Машинистова, Г.Е. Бухгалтерский финансовый учет / Г.Е. Машинистова. - М.: Эксмо, 2020. - 416 с.
13. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа / А.Д. Шеремет, Р.С. Сайфулин. - М.: ИНФРА-М, 2021. - 176 с.
14. Шредер, Н.Г. Анализ финансовой отчетности / Н.Г. Шредер. - М.: Челябинск: Альфа-Пресс, 2015. - 176 с.

## 12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Полные справочники по законодательству Российской Федерации. – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.
2. Министерство финансов Российской Федерации. – URL: <http://minfin.ru/ru> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.
3. Федеральная служба государственной статистики. – URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.
4. Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. – М.: Изд-во Московского гос. ун-та. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.
5. Вестник Донецкого национального университета [Текст]: научный журнал. Серия В. Экономика и право. – URL: <http://donnu.ru/science/journals> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.
6. Финансы: Научно-практический журнал. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «КНИЖНАЯ РЕДАКЦИЯ «ФИНАНСЫ». – URL: <http://library.donnu.ru/catalog> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.
7. Финансы и кредит. – М.: ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ». – URL: <http://library.donnu.ru/catalog> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.
8. Финансы. Учет. Банки. – URL: <http://donnu.ru/science/journals> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.
9. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
10. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации. – Москва : Финансовый университет, 2019– . – URL: <http://library.fa.ru/> (дата обращения: 01.01.2023) – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
11. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»: сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

12. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.

13. **Университетская библиотека онлайн :** электрон. библиотечная система. – ООО «Директ-Медиа», 2006. – URL: <https://biblioclub.ru/> (дата обращения: 01.01.2023) – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст : электронный.

14. **ЭБС Юрайт:** электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

15. **Электронно-библиотечная система «Лань»:** [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

16. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

17. **Электронный архив ДонГУ:** раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный.

18. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

### **13. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).